

Velkommen til Projektledelse 1: Få styr på din projektopgave!

Program, dag 1

- ➔ 09.00 • Plenum: Velkomst og præsentation
- Plenum: Begreberne Projekt, Program og Portefølje
- Øvelse: Projektets karakteristika
- Plenum: Projektets natur og særlige kendetegn herunder projektdefinition
- Øvelse: Hvad skaber succesfulde projekter?
- Plenum: Projektets målformulering: Formål, Leverancer og Succeskriterier
- **Frokost: Ca. 12.00-12,45**
- Øvelse: Målformulering i praksis. Gruppearbejde ud fra case
- Refleksion: Opfølgning på målformulering
- Plenum: Interessentanalyse og håndtering af interessenter herunder identifikation, position, prioritering og handling
- Øvelse: Interessentanalyse i praksis. Gruppearbejde ud fra case
- Refleksion: Opfølgning på interessentanalyse
- Plenum: Evaluering af samarbejdet i projektet herunder Deming's cirkel og feedbackværktøj
- Øvelse: Gennemførelse af miniprojekt med evalueringssession
- Refleksion: Opfølgning på evaluering
- 17.00 • **Slut på dag 1 – På gensyn i morgen kl. 09.00**

Program, dag 2

- ➔ 09.00 • Refleksion: De vigtigste læringspointer fra dag 1
- Plenum: Planlægningsniveauer
- Plenum: Milepælsplanlægning herunder hovedplan, faseplaner, indsatsområder, milepæle og kritisk vej
- Øvelse: Milepælsplanlægning i praksis. Gruppearbejde ud fra case
- Refleksion: Opfølgning på milepælsplanlægning
- **Frokost: Ca. 12.00-12,45**
- Plenum: Aktivitetsplanlægning
- Plenum: Estimering og estimeringsmetoder
- Plenum: Netværksplan og slæberegning
- Plenum: Risikoanalyse og risikohåndtering herunder identifikation, årsagsvirkningsanalyse, vurdering af sandsynlighed og konsekvens, beregning af risikotal og prioritering samt forebyggende og afbødende handlinger
- Øvelse: Risikoanalyse i praksis. Gruppearbejde ud fra case eksempel
- Refleksion: Opfølgning på risikoanalyse
- Øvelse: Planlægning og gennemførelse af et miniprojekt
- Refleksion: Opfølgning på miniprojekt
- 17.00 • **Slut på dag 2 – På gensyn i morgen kl. 09.00**

Program, dag 3

- ▶ 09.00 • Plenum Effektive arbejdsformer i projektgruppen
- Øvelse: Fordele og opmærksomhedspunkter ved de forskellige arbejdsformer
- Refleksion: De vigtigste forhold omkring de forskellige arbejdsformer
- Øvelse: Kommunikation i projektet
- Refleksion: Opfølgning og opmærksomhedspunkter omkring kommunikation
- Plenum: Projektorganisering herunder styregruppe, referencegruppe, projektleder og projektgruppe samt de dertil knyttede opgaver
- Øvelse: Projektorganisering
- Plenum: Projektøkonomi herunder omkostninger, benefits, business case, tilbagebetalingstid og projektrapportering (Project Scorecard)
- **Frokost: Ca. 12.00-12,45**
- Plenum: Projektets risikoniveau herunder scoring og beregning af risikotal
- Øvelse: Vurdering af risikoniveau. Gruppearbejde ud fra deltagercase
- Refleksion: Opfølgning på bedømmelse af risikoniveau
- Plenum: Projektlederens roller
- Øvelse: Gode råd omkring projektlederens opgaver
- Plenum: Projektledelse som karrierevej herunder certificering
- 16.00 • **Slut på dag 3**